nieuws

"Pinguin is nu wel een echte grote speler"

nieuws

"Noem dit gerust een warme deal in een koude sector. Pinguin is nu een echte grote speler", zegt Herwig Dejonghe, de topman van de diepvriesgroentespecialist over de overname van aardappelverwerker Lutosa. Hoe ver de integratie tussen Lutosa en Pinguin doorgetrokken wordt? "Operationeel blijven de twee onafhankelijk. We zitten met twee aparte productieprocessen. Maar er zitten synergieën in de verkoop en logistiek, onderzoek en ontwikkeling, en het management", zo luidt het in een interview met De Tijd.

28 JUNI 2007 – LAATST BIJGEWERKT OM 4 APRIL 2020 14:38

"Noem dit gerust een warme deal in een koude sector. Pinguin is nu een echte grote speler", zegt **Herwig Dejonghe**, de topman van de diepvriesgroentespecialist over de overname van aardappelverwerker Lutosa. Hoe ver de integratie tussen Lutosa en Pinguin doorgetrokken wordt? "Operationeel blijven de twee onafhankelijk. We zitten met twee aparte productieprocessen. Maar er zitten synergieën in de verkoop en logistiek, onderzoek en ontwikkeling, en het management", zo luidt het in een interview met De Tijd.

Lonkte u al lang naar Lutosa? *Herwig Dejonghe:* We dachten er toch al meer dan zes maanden aan. Nog voordat de familie Van den Broeke zelf het bedrijf te koop zette, waren we al verliefd. Lutosa biedt ons de kans harmonieus te groeien, precies omdat hun aardappelverwerking de perfecte uitbreiding vormt op onze groenten. Als je een speler overneemt die hetzelfde doet, zijn er dubbele functies en overlapping, dan moet je gaan snijden. Dat is wat we moeten doen in Engeland, waar we Padley Vegetables hebben overgenomen. Economisch klopt dat ook, maar er zit een wrange bijsmaak aan. De eerste dag na de overname hadden we bij Padley een ontmoeting met de algemeen directeur om zijn ontslag te regelen. Bij Lutosa, een overigens zeer gezond bedrijf, is dat niet aan de orde. Guy en Luc Van den Broeke blijven nog twee tot drie jaar aan boord. Dat is totaal anders.

Sinds uw neef Jan Dejonghe in 2005 zijn belang van 33 procent verkocht aan Veerle Deprez was duidelijk dat Pinguin veel ambitieuzer zou worden. Vanaf het eerste moment al. Eigenlijk al eerder zelfs, want ik had de familie Deprez zelf benaderd om te vragen of ze niet geïnteresseerd was om in Pinguin te stappen. Wij zaten in een moeilijke periode en we hadden er geen probleem mee om het bedrijf als familie meer los te laten. Sinds we in 1999 met Pinguin naar de beurs trokken, hadden we eigenlijk al principieel beslist ons te laten leiden door extern kapitaal, omdat we zelf niet de middelen hadden om het allemaal waar te maken. Toen ik met de familie Deprez over de zaken ging spreken, was meteen duidelijk dat zij niet zou investeren in Pinguin om het te laten zoals het was.

Maar toen Veerle Deprez in 2005 in het kapitaal stapte, was Hein Deprez niet in beeld. Meer nog, hij verklaarde dat hij met die investering van zijn zus niets te maken had. Maar hij is wel haar broer. Ze zijn twee handen op één buik. Bovendien kende ik Hein beter dan Veerle. Toen had zij gewoon de middelen vrij en wilde investeren. Ik wist dat als de zaken gunstig zouden verlopen Hein zou volgen. Dat was niet uitgesproken, maar ik had een buikgevoel. Het is ook gebeurd. In oktober is Hein via een kapitaalverhoging bij Pinguin ingestapt. Nu controleert hij samen met Veerle en de familie Desimpel 72 procent van de holding die 51 procent van Pinguin bezit.

De nieuwe aandeelhouders zorgen voor een nieuwe wind. In amper een maand kondigt Pinguin twee overnames aan: het Engelse Padley en Lutosa. We hebben de juiste partner gevonden. De familie Deprez zag in 2005 al iets in Pinguin, toen we in volle crisis zaten. We werden bijna kapot geconcurreerd in Engeland omdat we als indringers werden beschouwd. Nu kopen we zelf één van die lokale spelers, dat zegt veel.

Om de overname van Lutosa te realiseren wordt het kapitaal van Pinguin met 65 miljoen euro verhoogd. De familie Van den Broeke neemt 20 miljoen euro voor haar rekening, de rest is gereserveerd voor de aandeelhouders van Pinguin. De familie Deprez stapt zeker in. U ook? Ja. Ik ben een trouwe aandeelhouder van Pinguin. Ik heb nog nooit één aandeel verkocht. Door een reeks kapitaaloperaties is mijn belang al flink verwaterd. Maar dat is niet erg. Liever een klein belang in een groeibedrijf, dan 100 procent van een bedrijf dat niet verder kan.

Sinds 2004 is het kapitaal in vijf bewegingen met 100 miljoen euro verhoogd. Dat zijn we ook waard. Pinguin was al de nummer drie in diepvriesgroenten in Europa. Lutosa behoort wereldwijd tot de top tien in aardappelen. Nu komen we samen tot een omzet van 400 miljoen euro. Daarmee zijn we echt een grote speler. Het betekent ook veel dat

de sterke partij achter de nieuwe groep, de familie Deprez, dezelfde is als die achter Univeg, een concern met 2 miljard euro omzet.

Hoe zwaar weegt de visie van Hein Deprez, de drijvende kracht achter Univeg, bij Pinguin? Zijn strategie weegt totaal door. Ik ben destijds ook naar de familie Deprez gestapt omdat ik me helemaal in haar visie kon terugvinden. De familie Van den Broeke redeneert ook zo. Net zoals wij bij Pinguin zaten zij bij Lutosa met een familiale kwestie en we hebben allebei een oplossing gevonden bij Deprez.

Concreet: wie is naar Lutosa gestapt, Hein Deprez of Herwig Dejonghe? Allebei. Maar Deprez is wel naar Lutosa gegaan met het voorstel en hij heeft de onderhandelingen gedaan. Het was niet aan mij om te onderhandelen over wat hij met zijn centen doet.

Pinguin-Lutosa is nu een sterke speler met 400 miljoen euro omzet. En met een activiteit die perfect past bij Univeg, een producent en verdeler van groenten en fruit. Een stap verder is het dichter bij elkaar brengen van die bedrijven. Als je mij vraagt of dat past, natuurlijk. Maar ik beslis daar niet over. We zitten in dezelfde wereld en we hebben dezelfde mentaliteit. Daar zit toekomst in. Maar Hein Deprez houdt het zolang apart als hij wil.

Er zijn twee mogelijkheden: of Pinguin gaat van de beurs en belandt bij Univeg of Univeg maakt gebruik van de notering van Pinguin en trekt naar de beurs. Hoe realistisch is het dat Hein Deprez de stap naar de beurs doet? Wat doet hij hier? Hij trekt hier naar de beurs. Hij kan de overname van Lutosa zelf financieren, maar hij werkt via het beursgenoteerde Pinguin. Hij had ons daar niet voor nodig. Hij betaalt de hele operatie zelf, hij garandeert ze. Waarom doet iemand het zo? Omdat hij gelooft in de beurs als vehikel om de groei waar te maken. Een beursnotering van Univeg lijkt me nu niet aan de orde, het is ook niet aan mij om daar uitspraken over te doen, maar het is een serieuze mogelijkheid.

Is er ruimte voor een volgende stap? Er is al vaak gesproken over een consolidatie bij de Zuidwest-Vlaamse groenteverwerkers. Pinguin werd al gekoppeld aan Dujardin. Dat was de visie van mijn neef Jan. Wij zaten niet op dezelfde lijn, hij is daarom vertrokken. Ik geloof meer in buitenlandse consolidatie. Bedenk dat alle Belgen hele sterke Europese bedrijven zijn. De kleinste Belg is even groot als één van de grotere buitenlandse bedrijven. Wij staan hier met negen bedrijven in voor de helft van de Europese handel. De buitenlanders doen de rest met 109 spelers. Waar moet je hier nog consolideren? Wat brengt het bij? Ik geloof meer in wat wij nu doen.

Wordt Pinguin de grote consolidator? We hebben nu wel wat anders te doen.

VILT vzw

Bd Simon Bolivar 17
1000 Bruxelles

Contact

M • info@vilt.be

Volg ons op:

screenreader.visit us on our facebook page: https://www.facebook.com/vilt.nieuws/
screenreader.visit us on our linkedin page: https://www.linkedin.com/company/vilt-vzw/
screenreader.visit us on our instagram page: https://www.instagram.com/vilt.nieuws
screenreader.visit us on our x page: https://x.com/vilt_nieuws
screenreader.visit us on our bluesky page: https://bsky.app/profile/viltnieuws.bsky.social

---

© 2026 VILT vzw, all rights reserved |
Privacy policy
Copyright
Cookie Policy
Cookie instellingen aanpassen

Crafted by Brigada